



# Memoria de Sostenibilidad 2023

# Índice

		pág.	
1	Navegando por el éxito sostenible: reflexiones y perspectivas para el futuro	3	
2	Desmontando el año anterior y construyendo un futuro sostenible	5	
3	Un legado de más de 25 años	7	
4	Análisis de materialidad y priorización de enfoques sostenibles	12	
5	LEZAMA en 2023: cifras que hablan	15	
6	Demolición Sostenible	17	
7	Circularidad práctica: de escombros a recursos	24	
8	Innovación: más allá de la demolición	29	
9	Rostros de LEZAMA: más que un equipo, una familia sostenible	34	
10	Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones	37	
11	Conexiones locales: LEZAMA y la comunidad	42	
12	Hacia nuevos horizontes: metas 2024	46	
13	Sobre esta memoria	48	

1

Navegando por el éxito sostenible: reflexiones y perspectivas para el futuro



# 1. Navegando por el éxito sostenible: reflexiones y perspectivas para el futuro

## CARTA DEL DIRECTOR GENERAL



En LEZAMA DEMOLICIONES S.L.U., estamos más que orgullosos de presentar por segundo año la Memoria de Sostenibilidad, dando continuidad a este documento, con la idea de mantener esta buena práctica en el futuro de la compañía. Así, nos adelantamos a la normativa que abordará los reportes de información no financiera de las empresas. Además, este año desarrollamos esta memoria en base a los estándares GRI, con el objetivo de alcanzar el mayor rigor posible. En el documento, logramos reunir la información en

materia de sostenibilidad de este año, obtenida gracias a nuestros 28 años de experiencia en el sector de la demolición y el desmantelamiento industrial, así como de la gestión de todo tipo de residuos generados por nuestra actividad.

Este año se han superado los objetivos propuestos en 2022 en cuanto a resultados de sostenibilidad y economía circular, gracias al equipo que conforma el departamento con el mismo nombre, y sobre todo gracias a la implicación y concienciación de todas las obras, y las personas trabajadoras que las forman, para conseguir dichos objetivos.

En LEZAMA, siempre buscamos la forma de superarnos y mejorar en nuestros procesos, y en nuestra circularidad, comprometiéndonos al máximo con la sostenibilidad. Con ese objetivo, estamos participando en 6 proyectos de I+D+i, la mayoría internacionales, además de desarrollar

varios proyectos de investigación internos. Todos ellos, se engloban en dos líneas principales: Mejora de la gestión de los materiales de las demoliciones, investigando en nuevos usos de los mismos; y digitalización y nuevas tecnologías asociadas a la gestión de materiales de construcción.

En 2023, hemos continuado reforzando nuestra capacidad para lograr la máxima recuperación y valorización de los materiales obtenidos tras el proceso de demolición, tanto con acciones concretas como con la línea de investigación que he mencionado, y por ello, hemos conseguido mantener el certificado de Residuo 0 un año más.

Por otra parte, la obtención de los buenos resultados es la consecuencia de que LEZAMA haya sido una empresa pionera en circularidad prácticamente desde sus comienzos. Al llegar las nuevas leyes que regulan el tratamiento de residuos y suelos contaminados, concretamente, la Ley 7/2022 del 8 de abril, Lezama ya llevaba muchos años superando los estándares propuestos por esta regulación. Esta misma filosofía de excelencia y de tratar de ofrecer más del mínimo o el estándar, es la que seguimos en el trato a nuestra clientela, y que aplicamos en toda nuestra cadena de trabajo, y que mantenemos y reforzamos un año más, como se refleja en este documento.

Por todos estos motivos, presentamos con mucho orgullo esta Memoria, en la que se reflejan los buenos resultados obtenidos durante este año en materia de sostenibilidad y también nos abre camino para seguir mejorando cada año.

José Fernández Gil



2

**Desmontando el año anterior y construyendo un futuro sostenible**

# 2. Desmontando el año anterior y construyendo un futuro sostenible

## CARTA DEL DIRECTOR DE SOSTENIBILIDAD



Las actividades principales de LEZAMA son los desmantelamientos y demoliciones; con lo que se puede deducir la cantidad tan importante de residuos que se generan con el desempeño de dichos trabajos. Es por ello que presta especial relevancia dar un enfoque de sostenibilidad transversal a la empresa a largo plazo. La idea puede parecer sencilla, pero materializarla no lo es. Por eso estamos tan orgullosos del camino andado y tenemos idea de seguir haciendo mucho ruido.

El año pasado quisimos mostrar cualitativa y cuantitativamente cómo habíamos desarrollado nuestra actividad en el año 2022 desde el ámbito de la sostenibilidad y, por ello, publicamos nuestra primera memoria anual de sostenibilidad. Creemos en lo que hacemos y, sobre todo, creemos en cómo lo hacemos. De esta manera, es un placer presentar en este documento nuestra Memoria 2023 de Sostenibilidad. Es importante recalcar que nuestra empresa no está obligada por Ley a preparar y presentar este documento, pero nuestras firmes convicciones y la seguridad en el buen hacer de todos nuestros trabajadores nos invita a ser optimistas y poder mostrar todos los datos que se recogen durante el año y ponerlos negro sobre blanco aquí.

Somos conscientes de que el camino es largo para conseguir los objetivos que nos planteamos, pero también que somos concienzudos que la sensibilidad con un desarrollo sostenible no es un “slogan” si no una forma de pensar.

Tenemos muchos caminos abiertos para seguir mejorando en materia de sostenibilidad y economía circular:

1. Vertedero cero: es un objetivo, a día de hoy, inasumible por la simple cuestión de que algunos residuos tienen como único destino el depósito, pero...
2. Estamos inmersos en proyectos de I+D+i, donde, junto a otras empresas y organismos públicos, buscamos mejores técnicas disponibles para reciclar, valorizar, reutilizar los materiales, los residuos, las materias primas o los equipos que se producen con el propio desarrollo de nuestra actividad. De hecho, gracias a nuestra oficina técnica y de la mano de nuestro responsable en proyectos de I+D+i, Erik Sandonis, integramos esos proyectos de investigación y desarrollo en nuestras obras para darles mayor relevancia y que se puedan conseguir los objetivos que se plantean.
3. Todo ello de la mano de acuerdos con empresas especialistas en desarrollar la sostenibilidad para que, como ya dije el año pasado, estemos a la vanguardia aplicando modelos sostenibles.

Nuestro departamento de sostenibilidad que nació oficialmente hace ya 4 años, aunque anónimamente más de 25 años, seguirá marcando el paso de nuestras obras a través de las bondades que brinda la economía circular para que el objetivo vertido cero sea una realidad más pronto que tarde.

El desempeño ambiental y social que hacemos en Lezama debe tener un papel protagonista y... *helo aquí*.

Enrique Pelluz



3

Un legado de  
más de 25 años



# 3. Un legado de más de 25 años

## BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

En Lezama Demoliciones iniciamos nuestra trayectoria en 1995 en Bizkaia, con un pequeño equipo de 20 personas y la visión de proporcionar un servicio especializado y de alta calidad en demolición selectiva para instalaciones industriales y edificación civil.

A lo largo del tiempo, hemos evolucionado no solo mejorando y aplicando innovaciones en el sector, ampliando nuestros servicios para incluir el desmantelamiento sostenible, sino que también, gracias a los conocimientos adquiridos en los últimos 25 años, hemos desempeñado un papel fundamental en el proceso de descarbonización de la economía española.

*Un crecimiento excepcional en los últimos 7 años: hemos multiplicado nuestra facturación por 7, consolidándonos como la segunda empresa con mayor facturación en nuestro sector, según el Ranking Nacional de Empresas.*

### Evolución de nuestra compañía

Crecimiento significativo de la actividad de I+D, con más de 8 proyectos activos.

 <p><b>1995</b></p>	<p><b>2006</b></p>	 <p><b>2008</b></p>	<p><b>2016</b></p>
<p>Fundación de Lezama Demoliciones como <b>Desguaces y Recuperaciones Lezama S.L.</b></p>	<p>Cambio de denominación social a <b>Lezama Demoliciones S.L.U.</b></p>	<p>Ampliación del objeto social para incluir la <b>gestión y reciclado de residuos.</b></p>	<p>Establecemos nuestro <b>protocolo de demoliciones sostenibles</b>, aglutinando en el mismo nuestra experiencia y forma de trabajar, de acuerdo a los estándares emergentes de economía circular y sostenibilidad.</p>




**2017**

Entramos en los **desmantelamientos de Centrales Térmicas**, con el significativo desmantelamiento de la Central Térmica de Foix, aplicando a mayor escala el proceso de demoliciones sostenibles.

**2020**

**Reestructuración de la empresa.** Área productiva para Centrales Térmicas y para Desmantelamientos industriales, Departamento de Sostenibilidad y Economía Circular, Departamento de I+D+i.



**2021**

Ampliación y mejora de nuestra capacidad técnica mediante la **adquisición de nueva maquinaria** para reforzar la estructura, de cara al papel creciente en la **descarbonización del sector eléctrico en España**: Adjudicación de las Demoliciones de las Centrales Térmicas de La Robla, Narcea, Soto de Ribera y Litoral, como continuación a la de Anllares, ya en ejecución.



**2022**

**GPF Environment S.à r.l.** adquiere el 80% de las participaciones de Lezama Demoliciones, dando origen a **Global Environment S.L.** Recta final de demoliciones de Centrales Térmicas (La Robla, Soto de Ribera), y avance y consolidación de las obras de Litoral y Narcea. **Crecimiento significativo de la actividad de I+D**, con más de 8 proyectos activos.



**GPF ENVIRONMENT, S.L.**  
Socio: GPF Capital

**GLOBAL ENVIRONMENT, S.L.**  
Socios:  
GPF Environment  
Your Local Office  
Pedro Germán Pardo Arroyo  
José Antonio Aguirre Allende  
José Antonio Rivero Río  
José M<sup>a</sup> Ortiz de Zarate  
José Fernández Gil

**LEZAMA DEMOLICIONES, S.L.U.**  
Socio:  
Global Environment



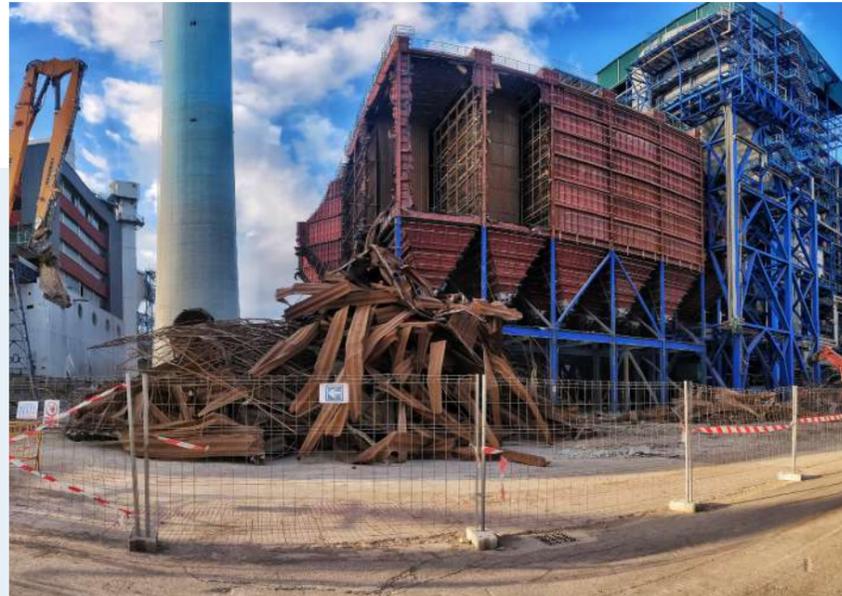
# 3. Un legado de más de 25 años

## MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



### Misión

Ofrecemos servicios de demolición y desmantelamiento con la máxima eficiencia y satisfacción del cliente. Buscamos mantener un historial sin accidentes y revalorizar el 100% de los residuos, aspirando a liderar el sector.



### Visión

Nos esforzamos por ser la empresa más apreciada en el sector, siendo un ejemplo en seguridad y medio ambiente a través de nuestras acciones diarias.



### Valores

- **Integridad:** Hacemos lo correcto, incluso cuando no nos miran.
- **Colaboración:** Trabajamos unidos para alcanzar nuestros objetivos y apoyarnos.
- **Innovación:** Adaptamos nuestras soluciones a las nuevas tecnologías y fomentamos la creatividad.
- **Enfoque en el cliente:** Priorizamos las necesidades de nuestros clientes.
- **Compromiso con el Medio Ambiente:** Apostamos por la sostenibilidad y la economía circular para revalorizar al máximo los residuos que gestionamos.

# 3. Un legado de más de 25 años

## BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

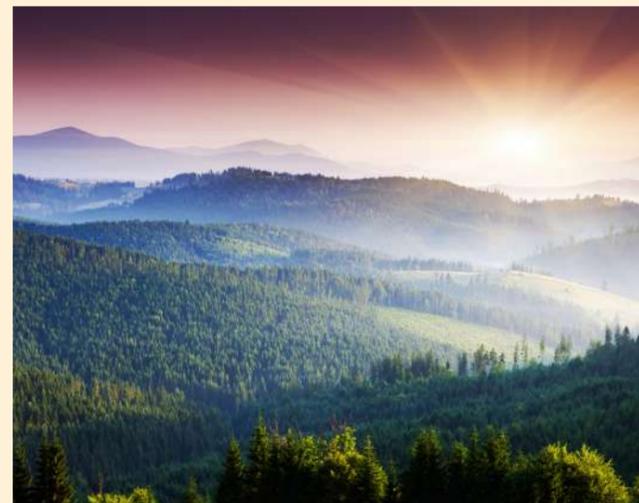
*En LEZAMA DEMOLICIONES, entendemos que el buen gobierno corporativo es esencial para nuestra visión de ser una empresa sostenible y responsable.*

Valoramos la necesidad de instaurar prácticas éticas y transparentes en todas nuestras operaciones, impulsando la integridad, la responsabilidad y la equidad en cada nivel de nuestra organización. Este compromiso se materializa a través de diversas políticas y códigos de conducta.



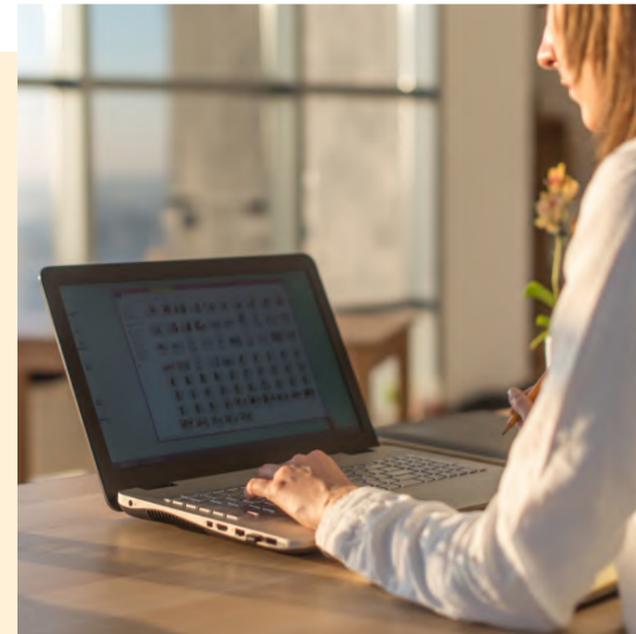
### Política contra la corrupción, el soborno y la prevención de delitos

Nos oponemos a cualquier forma de corrupción y soborno, abogando por la **honestidad** y **transparencia**.



### Política Integrada de Calidad y Medio Ambiente

Equilibrio entre el crecimiento empresarial y la preservación del medio ambiente, cumpliendo **rigurosos estándares de calidad y sostenibilidad ambiental**.



### Política de Conciliación Laboral y Familiar

Promovemos la **armonización entre el trabajo y la vida personal**, respaldando la flexibilidad laboral y creando un entorno inclusivo y respetuoso.



### Política de Igualdad

Nos comprometemos con la igualdad de oportunidades y un **trato justo para todo nuestro personal**.

Existe un **Canal de Denuncias**, donde nuestro personal puede realizar consultas o denuncias según sea necesario.

# 3. Un legado de más de 25 años

## LA OPINIÓN DE NUESTROS CLIENTES



Las obras han sido ejecutadas con arreglo a condiciones y plena satisfacción, empleando cuanta maquinaria ha sido precisa para dicha ejecución, demostrando tener la suficiente capacidad técnica tanto por los medios técnicos que puso al servicio de la obra, como por las calidades y ritmo de ejecución.

ENDESA GENERACIÓN, S.A.



Queremos manifestarles nuestra felicitación por la calidad de los trabajos, así como el cumplimiento de los plazos acordados, y, dado que estos se han ejecutado en un entorno con otras secciones en funcionamiento, es destacable la gestión de la seguridad y el medio ambiente, lo que ha motivado que no se haya registrado ningún accidente durante la obra.

Evonik Silquímica S.A.



Destacamos la flexibilidad y capacidad de respuesta de Lezama para resolver satisfactoriamente imprevistos.

Ihobe, S.A.



Es de aplaudir la conducta de Lezama, máxime tratándose de las severas normas de seguridad y procedimientos de trabajo que tenemos implantados.

Du Pont Ibérica S.L.



Nos gustaría transmitir nuestro reconocimiento a todo el personal de su empresa que ha intervenido en este proyecto por su profesionalidad y dedicación, demostrando su gran conocimiento en este tipo de trabajos, lo que ha llevado a estos magníficos resultados.

NATURGY



Teniendo en cuenta la importancia primordial que la Seguridad, la protección del Medio Ambiente y la Salud de los trabajadores tiene para Dow, es reseñable vuestra capacidad de adaptación a los procedimientos y exigencias técnicas, adicionales a las legales, establecidas por nuestra empresa y su estricto cumplimiento durante todo el tiempo que ha durado el proyecto.

Dow Chemical Iberica S.L.



Teniendo en cuenta que el trabajo era delicado, es de destacar la calidad y seguridad de los trabajos ejecutados. La profesionalidad y relación con el personal desplazado a obra ha sido siempre excelente, habiendo existido una mutua colaboración que ha contribuido a que los trabajos se hayan terminado a satisfacción de todos.

EDP



Las labores estaban limitadas por la fecha de regreso de las colonias nidificantes desarrollándose en el periodo de tres meses que éstas fijaban, con el resultado de 0 accidentes y sin impacto ambiental para el entorno.

REPSOL YPF



Sinceramente EXCELENTE.

Enresa.



4



**Análisis de materialidad  
y priorización  
de enfoques sostenibles**

# 4. Análisis de materialidad y priorización de enfoques sostenibles

## BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

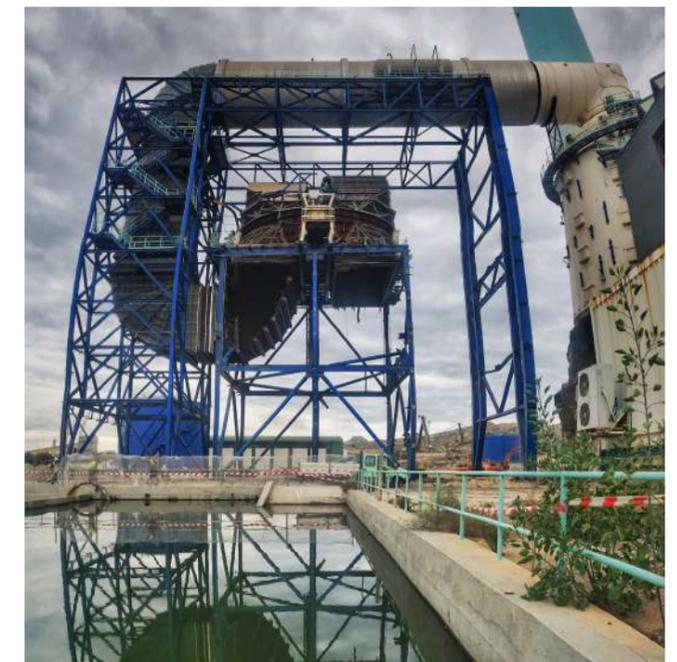
Con el fin de identificar y priorizar los temas más relevantes y significativos para LEZAMA y nuestras partes interesadas, se ha realizado el **análisis de materialidad**. Este análisis se basa en que no todos los temas poseen la misma importancia o impacto, permitiendo así que nuestra organización concentre los recursos y esfuerzos en los aspectos que influyen de manera más significativa en la sostenibilidad y en la generación de valor a largo plazo. Basándonos en la información proporcionada por nuestro Sistema de Gestión Integrado y un estudio interno, hemos identificado los siguientes grupos de interés:

### GRUPOS DE INTERÉS EXTERNOS

- Subcontratas
- Proveedores
- Comunidad
- Clientes
- Ayuntamientos y otras Administraciones Públicas

### GRUPOS DE INTERÉS INTERNOS

- Plantilla
- Gerencia, socios y/o propietarios



Al igual que el año anterior, la seguridad y salud, la gestión de materiales peligrosos y sustancias preocupantes, así como la gestión de residuos, son temas cruciales para los grupos de interés.

Estos asuntos están **estrechamente alineados con nuestra estrategia principal de negocio.**

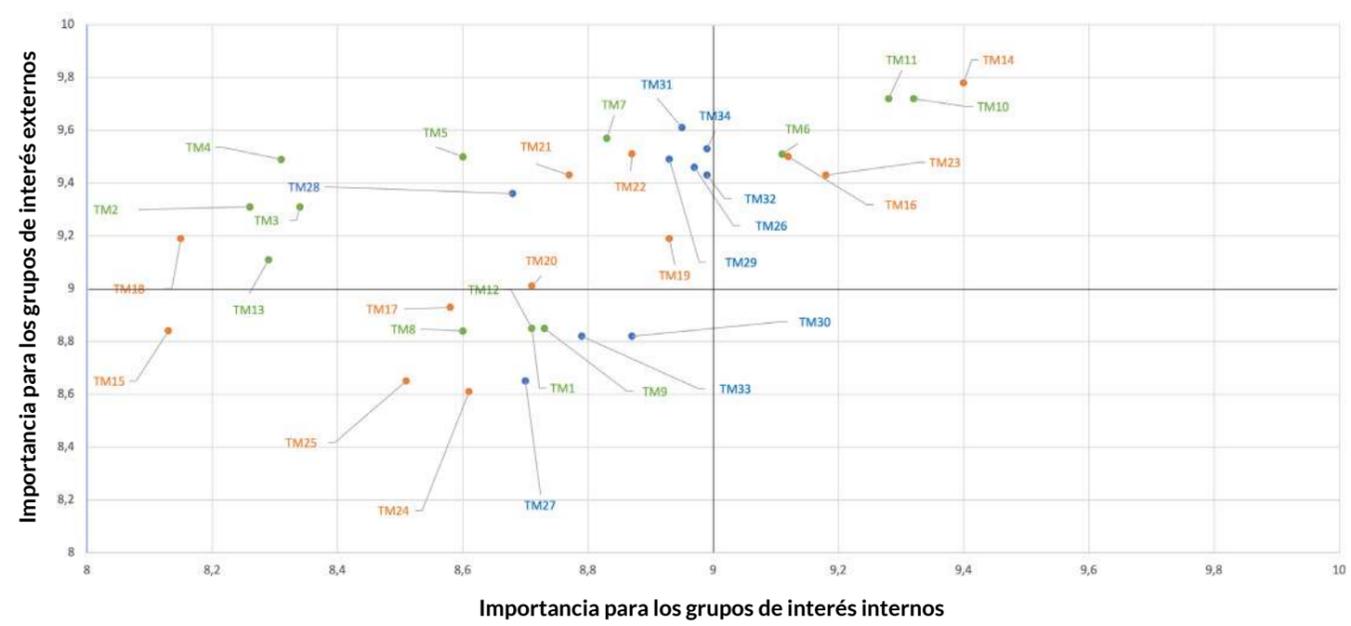
# 4. Análisis de materialidad y priorización de enfoques sostenibles

## BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

*Durante las encuestas realizadas, nuestros grupos de interés externos destacaron nuestra capacidad innovadora, respaldando nuestra creencia en la capacidad de investigación, desarrollo e implementación de nuevas ideas para generar un impacto positivo.*

### Análisis de Materialidad Lezama 2023

Hemos consultado a estos grupos sobre treinta y cuatro posibles temas materiales, siguiendo criterios ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) basados en las recomendaciones de los estándares internacionales más relevantes como GRI o EFRAG. A partir de su evaluación, hemos obtenido la siguiente matriz de materialidad:



- TM1 Establecimiento de medidas de adaptación y mitigación del cambio climático.
- TM2 Reducción de nuestra huella de carbono (emisiones de CO<sub>2</sub>)
- TM3 Consumo de energía y aprovisionamiento por renovables
- TM4 Contaminación del aire
- TM5 Extracción, uso y consumo de agua
- TM6 Gestión del agua y las aguas residuales (vertidos)
- TM7 Contaminación del suelo
- TM8 Protección de la biodiversidad
- TM9 Impactos directos en el estado de las especies y en los ecosistemas
- TM10 Gestión de residuos
- TM11 Gestión de materiales peligrosos y sustancias preocupantes
- TM12 Economía circular
- TM13 Ruido y vibraciones
- TM14 Seguridad y salud
- TM15 Salarios
- TM16 Formación del personal y desarrollo de habilidades
- TM17 Equilibrio vida laboral y profesional
- TM18 Diálogo social, negociación colectiva y libertad de asociacionismo del personal
- TM19 Igualdad de género
- TM20 Inclusión y diversidad
- TM21 Violencia de género y acoso en el lugar de trabajo
- TM22 Estabilidad laboral y empleo de calidad
- TM23 Derechos humanos
- TM24 Prácticas comerciales y de marketing responsables
- TM25 Relaciones con la comunidad
- TM26 Privacidad y protección de datos, ciberseguridad
- TM27 Cultura corporativa
- TM28 Protección de informantes
- TM29 Prevención y detección de la corrupción y robo
- TM30 Resiliencia del modelo de negocio
- TM31 Aseguramiento del cumplimiento normativo
- TM32 Gestión de riesgos de la compañía
- TM33 Implicación de la cadena de valor
- TM34 Ética, transparencia y responsabilidad



5

LEZAMA en 2023:  
cifras que hablan



# 5. LEZAMA en 2023: cifras que hablan

Facturación:  
**38.022.483,83**  
euros



Equipo:  
**158**  
personas



Más del **95%**  
de los residuos  
se reciclaron  
o reutilizaron



Residuos  
gestionados:  
**>67.000**  
Toneladas



Horas máquinas:  
**20.465**  
horas



Horas hombre  
trabajadas:  
**270.000**  
horas



Obras:  
**10**



Proyectos  
de I+D+i:  
**7**



6

Demolición Sostenible



# 6. Demolición Sostenible

## NUESTROS SERVICIOS

En LEZAMA, adoptamos un enfoque integral para cada proyecto, abarcando todas las fases desde la concepción hasta la gestión final de residuos. Esto incluye aspectos críticos como documentación y subcontrataciones. Nuestra prioridad es coordinar eficientemente todas las actividades relacionadas con el desarrollo de cada obra. Para lograrlo, contamos con dilatada experiencia y con conocimiento especializado.

Nuestro objetivo es **garantizar una gestión efectiva en todas las etapas del proyecto**, asegurando su éxito y cumpliendo con los más altos estándares de calidad y sostenibilidad.



### DEMOLICIÓN EN PLANTAS INDUSTRIALES

Ofrecemos servicios de demolición empleando maquinaria de gran capacidad, con brazos que alcanzan hasta 50 metros, adaptable a las necesidades de cada proyecto. Abarcamos la gestión integral de todos los proyectos, desde la adjudicación por parte del cliente, la coordinación de los trabajos con nuestro personal y las empresas de soporte y el saneamiento final del terreno.

### DEMOLICIÓN DE CENTRALES TÉRMICAS E INSTALACIONES INDUSTRIALES

**Sistemas modernos de demolición** con gran alcance, capaces de cortar y segregar los materiales de edificaciones de distinto tamaño, material y forma.

#### Voladuras Controladas

Realizamos voladuras controladas en edificios de hormigón y estructuras metálicas. Incluimos proyectos y estudios de vibración para garantizar precisión y selectividad, obteniendo grandes acabados.

### EXCAVACIÓN Y DESCONTAMINACIÓN DE TIERRAS

Contamos con un parque de maquinaria actualizado para llevar a cabo trabajos de excavación, demolición de solares y cimentaciones, incluyendo movimiento de tierras, selección y recuperación de terrenos contaminados.

### GESTIÓN AMBIENTAL

#### Reciclado de RCD

Implementamos sistemas de reciclado de Residuos de Construcción y Demolición (RCD) mediante plantas móviles, generando ahorros de costos y mejoras ambientales notables.

Somos gestores autorizados de RCD.

#### Proyectos de I+D+i

Además de la ejecución de obras, ofrecemos servicios de innovación interna y desarrollo industrial para el sector de la construcción. Buscamos soluciones digitales para la mejora del proceso de demolición y tratamos de lograr el ansiado porcentaje absoluto de reciclado de materiales.



*Nuestros proyectos buscan una sociedad respetuosa con el medio ambiente, con la creación de recursos y el desafío de la Economía Circular.*



# 6. Demolición Sostenible

## PRINCIPALES PROYECTOS EN 2023

C.T. Narcea: 30-36 meses de trabajo, 530 MW instalados, NATURGY (Soto de la Barca, Asturias)



**Voladura:**  
1 torre de refrigeración. 100 m.  
Diciembre 2023.

C.T. Soto de Ribera: 12 meses de trabajo, 360 MW instalados, EDP (Soto de Ribera, Asturias)



**Demolición y desmantelamiento del Grupo 2, con la dificultad añadida de que el resto de la central sigue en funcionamiento.**

**Primera obra de demolición adjudicada con criterios BIM en España**



Adjudicación de la demolición de edificio residencial. Se realizará un escaneado del interior del edificio mediante la herramienta BIM4DW para la previsión de los residuos, VISESA (Sestao, Vizcaya)



Movimiento de Tierras Anllares, tras la demolición que realizamos el año pasado. (Páramo del Sil, León)



Desmantelamiento de varios elementos e instalaciones ubicadas en la depuradora de BIOPHARMA (León)



C.T. La Robla: 41 meses de trabajo, 650 MW instalados, NATURGY

**Voladura:**  
Caldera GII.  
82 metros de altura.  
Febrero 2023.



Demolición de equipos Zona Norte de Poliglicoles, DOW CHEMICAL (Tarragona)



Demolición completa de planta industrial, CELANESE (Tarragona)



Desmantelamiento de la Unidad 611, 684 y tanques en el complejo industrial de Repsol (Cartagena).



C.T. Litoral: 40 meses de trabajo, 1159 MW instalados, ENDESA (Carboneras, Almería)

**Demostrador europeo de caso de economía circular pionero en el sector. Desmantelamiento selectivo de un edificio para su posterior análisis digital, dentro del marco del proyecto ICEBERG.**

*Somos la única empresa en Europa capaz de demoler de forma simultánea 4 centrales térmicas: La Robla, Narcea, Litoral y Soto de Ribera.*

# 6. Demolición Sostenible

## NUESTRA MAQUINARIA

Es importante resaltar nuestra dedicación en la modernización del parque de maquinaria y la medición del progreso con respecto a la edad promedio del equipamiento en España. Esto se refleja en inversiones que superan los 3 millones de euros en los últimos años.

*Nuestra firme apuesta por la divulgación y la colaboración para impulsar un futuro más sostenible y equitativo ha sido un pilar fundamental de nuestro compromiso.*

### MANIPULADORES TELESCÓPICOS

#### OTRAS MÁQUINAS

- Imán: KOBELCO EX285
- Chatarrera: LIEBHERR A924C LITRONIC
- Dos machacadoras: EXTEC C-12
- Carretilla: D50C-5
- Máquina Mixta CAT 432

- MANITOU MT 1840 (17,55 m de altura y peso 4000 kg)
- MANITOU BF-MT1335EASY 75D ST5S (12,55m de altura; 3,5 t de capacidad)
- CATERPILLAR-TH63 TURBO (12,50 m de altura; 3,0 t de capacidad)
- CATERPILLAR-TH414C (13,7 m de altura; 3,7 t de capacidad)

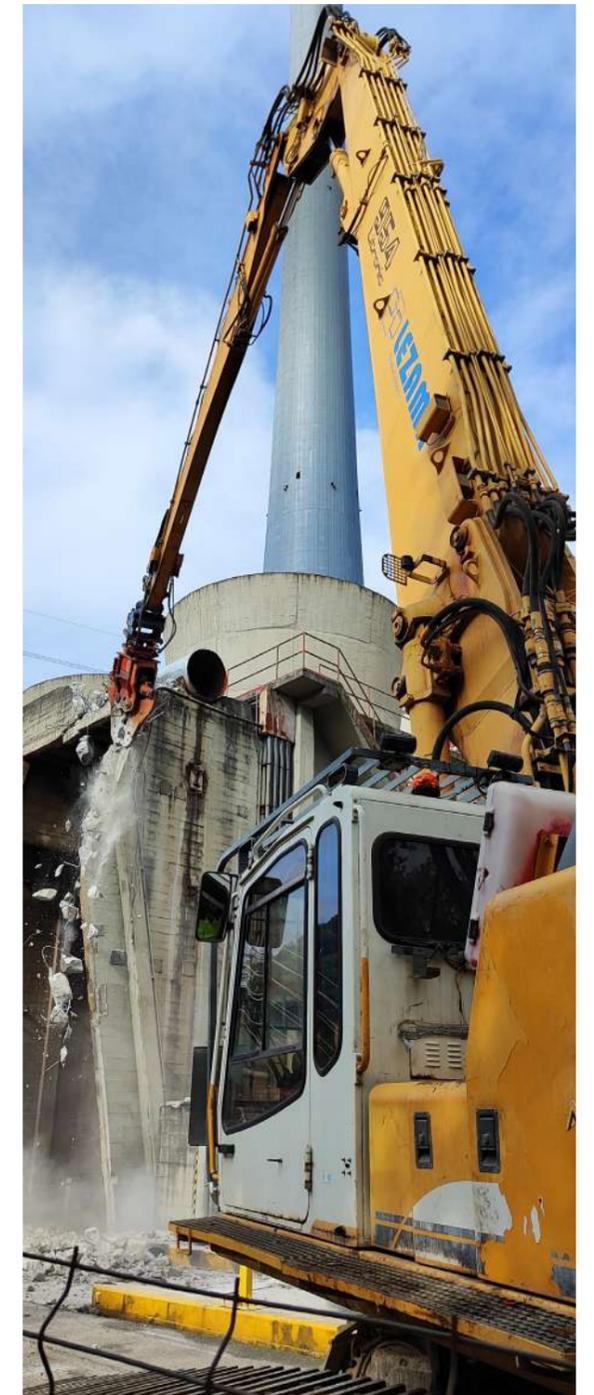


### RETROEXCAVADORAS DE BRAZO CORTO

- HITACHI-ZX350-6SERIE
- Tres HITACHI-ZX350-7SERIE
- HITACHI-ZX470LCH-3SERIE
- HITACHI-ZX490-6SERIE
- Cuatro HITACHI-ZX490-7SERIE
- HITACHI-ZX690LCH-6
- HITACHI-ZX690LCH-7

### RETROEXCADORAS DE BRAZO LARGO

- HITACHI KTEG-KMC1200S-6 (51-36 m de alcance)
- LIEBHERR-R960DEMOLITION (33 m de alcance)
- CATERPILLAR-365B (30 m de alcance)
- LIEBHERR-R954C-VH-HDWLITRONIC (28-12 m de alcance)
- KOMATSU-PC450-HRD+7EO (26 m de alcance)
- LIEBHERR-R954B (25 m de alcance)



# 6. Demolición Sostenible

## NUESTRAS CERTIFICACIONES

La demolición se trata de una actividad especializada con procesos de trabajo únicos y muy diferenciados de otras actividades del sector de la construcción. Similar a otras áreas especializadas, en demolición encontramos una amplia variedad de herramientas, accesorios y complementos que se seleccionan según la aplicación específica.

Con el compromiso de asegurar la aplicación de protocolos correctos y la excelencia en nuestros servicios, hemos obtenido certificaciones y acreditaciones en los siguientes esquemas y normas:

Además, este 2023, destacamos la obtención **CNAE de excavación de tierras**, y la solicitud de entrada en el Cluster construcción Build-Inn y Asociación Vizcaína de Excavadores (AVE-BIE), y de su certificado de excavadores.



*Como reflejo de nuestro compromiso con la calidad y el entorno, todas las certificaciones son voluntarias.*



# 6. Demolición Sostenible

## PRINCIPALES ASPECTOS AMBIENTALES



Como parte de nuestro Sistema de Gestión Ambiental en LEZAMA, procedemos a la **identificación y evaluación de nuestros aspectos ambientales**. Este análisis detallado nos permite comprender y abordar de manera proactiva el impacto ambiental asociado, alineando nuestras estrategias con la búsqueda constante de prácticas más sostenibles y eficientes en todas nuestras operaciones.

Durante este año hemos experimentado un aumento de consumos debido al incremento en el volumen del trabajo realizado.

*Llevamos a cabo un control, prevención, minimización y mitigación de las emisiones de polvo a la atmósfera provocadas por nuestra actividad industrial.*



ASPECTO	2022	2023	RESULTADO
Uso de agua	3.768 m <sup>3</sup>	6.574 m <sup>3</sup>	↑
Propano y oxígeno	719 botellas	495 botellas	↓
Gasóleo A y B	496.388 litros	543.384 litros	↑
Electricidad	31.258 Kwh	154.313 kWh	↑
Material de oficina	16.000€	18.500 €	↑
Aceites hidráulicos y lubricantes	7.940 litros	8.954 litros	↑
Emisiones por transporte y maquinaria	39 Tn de CO <sub>2</sub> eq	39 Tn de CO <sub>2</sub> eq	=
Vertidos de aguas sanitarias	290 m <sup>3</sup>	330 m <sup>3</sup>	↑
RSU	328 Tn	316 Tm	↓
Residuos Inertes	1.619 Tn	2.406 Tn	↑
Residuos de demolición férricos y metálicos	26.580 Tn	35.574 Tn	↑
RCDs segregados	34.077 Tn	36.365 Tn	↑
RCDs a vertedero	7.467 Tn	3.488 Tn	↓
Residuos peligrosos (envases contaminados)	584 Kg	297 Kg	↓
Residuos peligrosos (absorbentes)	148 Kg	244 Kg	↑
Residuos peligrosos (aceites usados)	1.980 Kg	2.167 Kg	↑

# 6. Demolición Sostenible

## MINIMIZACIÓN DE EMISIONES DE POLVO

En LEZAMA, sabemos que las emisiones de polvo son perjudiciales para el medio ambiente, así como para la salud y seguridad de los trabajadores, es por ello por lo que se deben controlar y minimizar lo máximo posible. Con este fin, se ha implantado un **Plan de Minimización de Emisiones de Polvo**.

### Medidas para minimizar las emisiones

### Evaluación y análisis previo a la demolición

Uso de supresión de agua

Cierre y ventilación

Equipo de Protección Individual (EPI)

Programación de actividades de demolición

Formación y comunicación de los trabajadores

Mantenimiento preventivo de equipos

Métodos de demolición controlada

Limpieza regular del lugar

Revisión de resultados y mejoras continuas

Los sistemas de gestión de Lezama Demoliciones, S.L.U., basados en normas ISO 9:001,14:001 y 45.001 aseguran en la empresa la calidad, la gestión medioambiental y la seguridad laboral, siendo eficientes ya que se orientan a la mejora continua de los procesos existentes en la organización.

En Lezama Demoliciones, S.L.U. tenemos la certeza que el análisis de las No Conformidades es una parte crucial de la gestión de la organización; dicho análisis consiste en identificar los problemas y desviaciones en los procesos y servicios, analizar las causas raíz que las han originado y tomar acciones correctivas para evitar que vuelvan a ocurrir en el futuro.

*Sólo a través de un análisis eficaz de las No conformidades podemos fortalecer nuestro proceso de mejora continua.*



Como un pilar fundamental de nuestra filosofía empresarial, perseguimos la **innovación sostenible**, de forma que creemos en la capacidad de investigación, desarrollo y la implementación de nuevas ideas para generar un impacto positivo en nuestro entorno.

Nuestros proyectos de **Investigación, Desarrollo e Innovación (I-D+i)** están ligados a la sostenibilidad y la economía circular. Representan nuestro compromiso inquebrantable de buscar soluciones innovadoras y ecoeficientes para los desafíos que se presenten, impulsando nuestro objetivo central de contribuir a un futuro más sostenible y responsable.

*Entendemos que la innovación sostenible no solo es una aspiración, sino una necesidad.*

7

Circularidad práctica:  
de escombros a recursos



# 7. Circularidad práctica: de escombros a recursos

Desde hace tiempo, contamos con un enfoque distinto en la ejecución de nuestras obras, alineándonos con los principios de la **economía circular** y distanciándonos de los desmantelamientos lineales convencionales. Esto requiere un proceso exhaustivo de inventario, planificación y medición de la huella de carbono en todas las fases, así como una correcta gestión de los residuos.

*En 2021, hemos realizado con éxito el registro del cálculo de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono (alcances 1+2).*



Tras calcular la Huella de Carbono en 2021, actualmente nos encontramos en el proceso de cálculo correspondiente al año 2022. Estas mediciones ratifican nuestro compromiso por comprender, gestionar y mitigar el impacto ambiental de las actividades humanas, contribuyendo así a la transición hacia una economía más sostenible y baja en carbono.

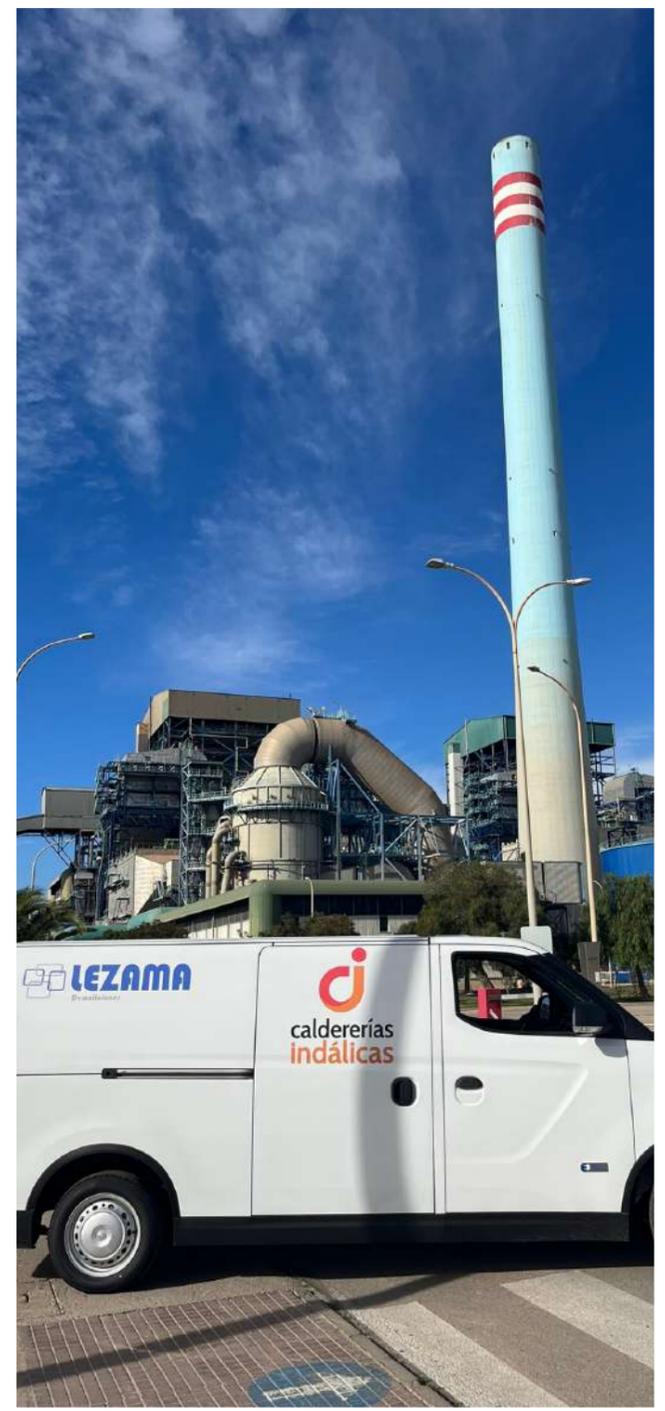
Implementamos un método de trabajo que implica un análisis detallado previo al desmantelamiento, evaluando todos los materiales que componen las estructuras y examinando todas las instalaciones sujetas a desmantelamiento. Consideramos cuidadosamente todas las opciones disponibles, reduciendo considerablemente la posibilidad de depósito en vertederos.

La **sostenibilidad** y la **economía circular** son fundamentales en nuestros valores, y nos esforzamos por mejorar continuamente nuestras cifras de valorización de residuos.

## EMISIONES DIRECTAS E INDIRECTAS DE GEI

	t CO <sub>2</sub>	kg NH <sub>4</sub>	kg N <sub>2</sub> O	t CO <sub>2</sub> e
<b>ALCANCE 1</b> (Emisiones directas)	1.626,76	16,58	69,61	1.645,67
<b>ALCANCE 2</b> (Emisiones indirectas)	-	-	-	0,00
<b>TOTAL</b>	1.626,76	16,58	69,61	1.645,67

*Buscamos la circularidad de todos los materiales.*



# 7. Circularidad práctica: de escombros a recursos

## SEGUIMIENTO MEDIDAS CSV

Mediante estos informes, medimos y ponemos número al impacto medioambiental generado por la realización de las demoliciones, la gestión de los residuos, e incluimos otras actividades complementarias en dicho cálculo, a las que llamamos medidas CSV (Creación de Valor Compartido).

*Todos los meses realizamos informes de Economía Circular y Sostenibilidad para la Central Térmica Litoral. Nuestro objetivo para 2024 es extender la realización de estos informes a todas las obras que tenemos.*

ÁREA	DESCRIPCIÓN	BENEFICIOS
 <b>Emisión / Energía</b>	Paneles fotovoltaicos para autoconsumo del Site Camp	1.291 kWh ahorrados / 322,75 kg CO <sub>2</sub> eq red.
	Empleo de iluminación LED en oficinas y obra	2.545,73 kWh ahorrados / 636,43 kg CO <sub>2</sub> eq red.
	Limitación del uso de grupos electrógenos	
	Detectores de personas para iluminación	
	Uso herramienta eléctrica	
	Uso maquinaria en buen estado y menos contaminante	Productividad más eficiente y sostenible. Reducción CO <sub>2</sub> emitido.
	Uso de vehículos con bajas emisiones	74.469,72 kg CO <sub>2</sub> eq emitidos
	Instalación punto de recarga coche eléctrico	
	Reparaciones de maquinaria	Ahorro de materiales al evitar la compra de nuevas herramientas. 118,98 kg CO <sub>2</sub> eq reducidos
	Valorización de residuos	23.799,22 Tn CO <sub>2</sub> eq reducidos
 <b>Agua</b>	Reutilización de aguas pluviales	2.378,64 m <sup>3</sup> agua ahorrados / 1.001,41 kg CO <sub>2</sub> eq red.
	Economizadores de agua en baños y vestuarios	2.378,64 m <sup>3</sup> agua ahorrados / 1.001,41 kg CO <sub>2</sub> eq red.
 <b>Comunidad</b>	Panel Site CSV	
	Lavador de ruedas	
	Uso de productos y materiales sostenibles	
	Instalación de desfibriladores	
	Reutilización de equipos en planta	37,95 kg CO <sub>2</sub>
	Contratación local	136.936 h locales / 75,09%
	Donaciones a la comunidad	
	Reutilización de envases y donación de maderas	

La medición como vía para mejorar: con las mediciones de los impactos, podemos detectar vías de mejora en la gestión de los residuos, buscando alternativas de gestión que resulten medioambientalmente mejores. Esto también nos permite seleccionar las medidas CSV alternativas que compensen nuestros otros impactos.

*El enfoque CSV se materializa a través de una serie de actuaciones que unen la ejecución de la obra con las necesidades sociales, económicas y ambientales de la comunidad local, maximizando el valor a generar en las comunidades del entorno.*

# 7. Circularidad práctica: de escombros a recursos

Además, contamos con una estrecha colaboración con **RECIRCULAR**, con el objetivo de disminuir significativamente nuestro impacto ambiental y fomentar la economía circular en todas nuestras operaciones. Esta asociación nos permite llevar a cabo evaluaciones detalladas y cálculos precisos sobre nuestro impacto ambiental.

El enfoque principal reside en la **reutilización y aprovechamiento de los residuos generados en nuestras obras**, en lugar de su eliminación en vertederos convencionales, contribuyendo a reducir las emisiones, minimizando los consumos de agua y energía asociados. Además, juega un papel fundamental en el aumento de la esperanza de vida de los materiales, promoviendo así un ciclo más sostenible y eficiente en la gestión de recursos.

El **Plan de Economía Circular del desmantelamiento y demolición de la CT Litoral** tiene como principal objetivo, la búsqueda de alternativas a la generación de residuos y el hallazgo de nuevos retos en la zona para evitar la pérdida de puestos de trabajo y despoblación del lugar.

Otro objetivo primordial, es la recuperación del mayor número posible de activos que ya no van a ser utilizados, alargar su vida útil y evitar que sean considerados residuos.

Aplicando los **principios de la economía circular** nacen la gestión de los equipos y componentes procedentes de una instalación de este tipo, siguiendo el modelo:

## Datos Informe RECIRCULAR



	C.T LA ROBLA	CT NARCEA	CT LITORAL
Emisiones evitadas	44,45 Tn CO <sub>2</sub> Eq	24,07 Tn CO <sub>2</sub> Eq	0,48 Tn CO <sub>2</sub> Eq
Consumo de agua evitado	40.865,13 m <sup>3</sup>	21.113,61 m <sup>3</sup>	24.985,53 m <sup>3</sup>
Consumo de energía evitado	1.033.995,19 MJ	523.106,14 MJ	772.517,07 MJ
Aumento de la esperanza de vida en años	0,88 DALYs	1,29 DALYs	2,41 DALYs

DALYs: Disability Adjusted Life Years es un indicador utilizado para correlacionar el impacto en el medio ambiente y la salud humana. Un DALY representa un año de completa salud.

Medimos el impacto de las distintas alternativas, y tomamos la mejor decisión con esa medición.

### PREVENCIÓN

Estudiamos las demoliciones previamente, para no mezclar y generar nuevos residuos, ni contaminar corrientes limpias.

### REUTILIZACIÓN

Buscamos salida a equipos, enseres, maquinaria, etc para una segunda vida, mediante nuestro plan de economía circular y nuestros colaboradores.

### VALORIZACIÓN

Buscamos mediante nuestros colaboradores y con nuestros técnicos dedicados exclusivamente a estas tareas, la mejor valorización medioambiental para los materiales que obtenemos de las demoliciones.

### RECICLAJE

La alternativa para los residuos no valorizables.

### ELIMINACIÓN

Es nuestra última opción. Este año ha sido menos del 10%, siendo un alto % de esa cantidad Residuos Peligrosos sin otro destino posible.

# 7. Circularidad práctica: de escombros a recursos



El seguimiento del **Plan de Sostenibilidad del desmantelamiento y demolición de la CT Litoral** tiene como propósito final alcanzar los objetivos de desarrollo humano, sosteniendo la capacidad de los sistemas naturales.

El plan abarca:

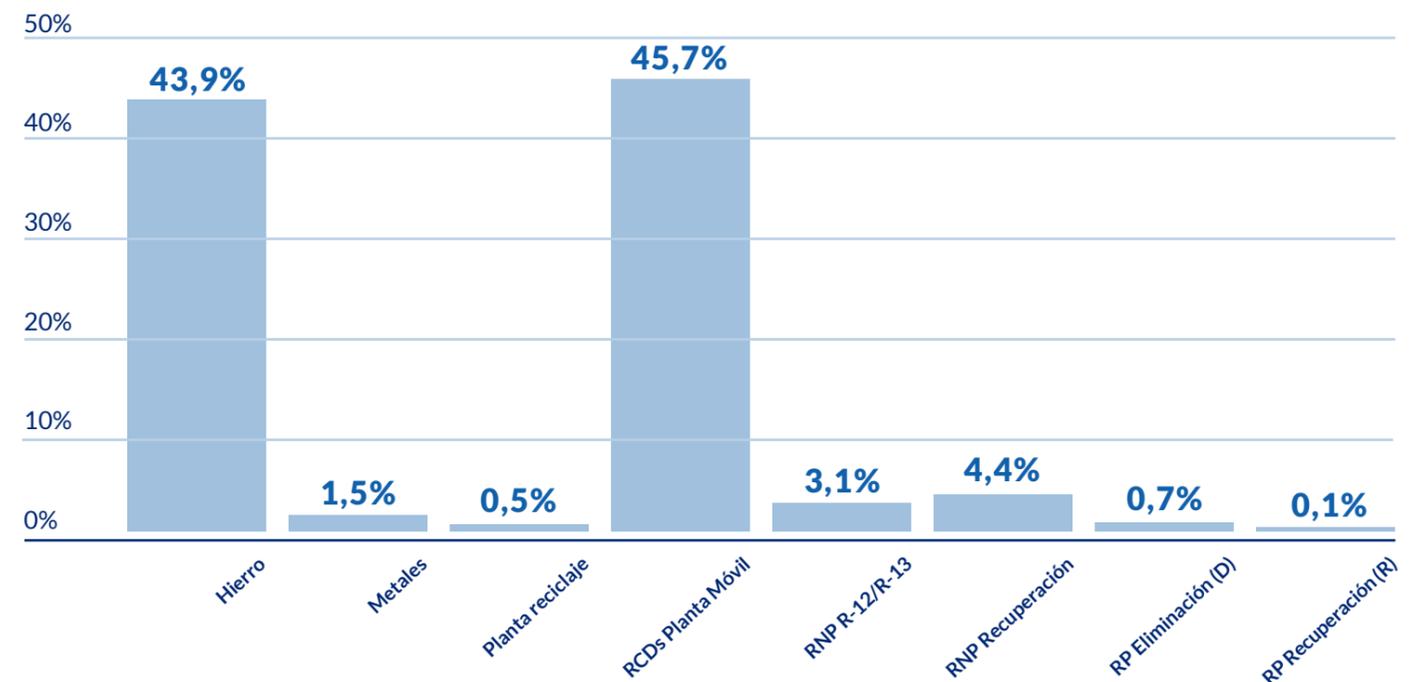
-  **La Sostenibilidad Económica**
-  **La Sostenibilidad Social**
-  **La Sostenibilidad Ambiental**

Contamos con un enfoque **Creating Shared Value (CSV, Creación de Valor Compartido)**, que se materializa a través de una serie de actuaciones que unen la ejecución de la obra con las necesidades sociales, económicas y ambientales de la comunidad local, maximizando el valor a generar en las comunidades del entorno.

En 2023, logramos mantener el certificado Residuo CERO, validando que más del 90% de los residuos generados durante el proceso de desmantelamiento y demolición se reciclan o reutilizan tanto a nivel empresa, como en las obras individuales auditadas.

*Este 2023 hemos logrado alcanzar una valorización de residuos del 95,33%, cumpliendo el objetivo del ejercicio anterior.*

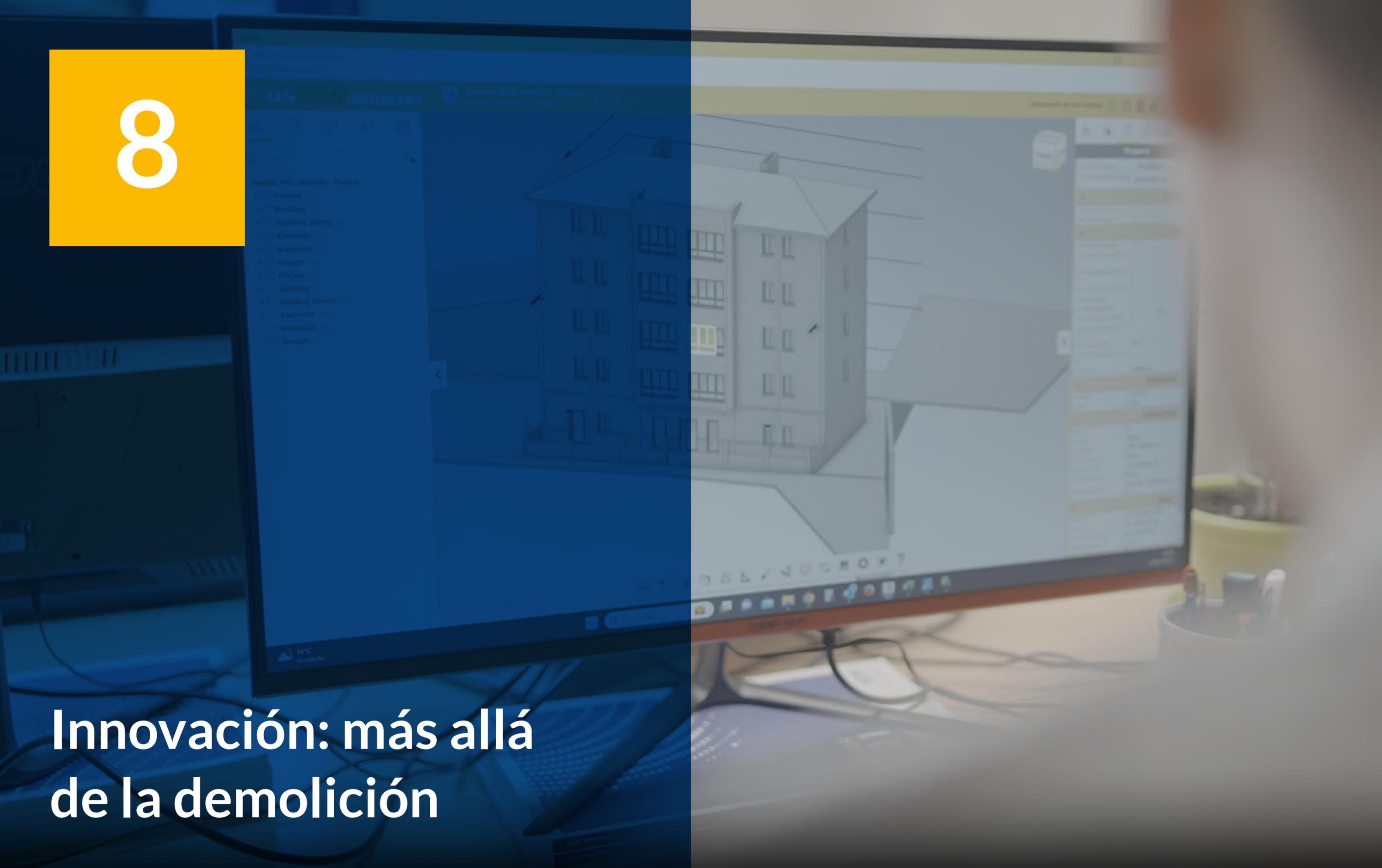
**Residuos gestionados en 2023**



RP = Residuos Peligrosos / RNP = Residuos No Peligrosos / RCDs = Residuos de Construcción y Demolición

8

Innovación: más allá  
de la demolición



# 8. Innovación: más allá de la demolición

## PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Nuestros proyectos de investigación se estructuran en dos líneas principales:

1

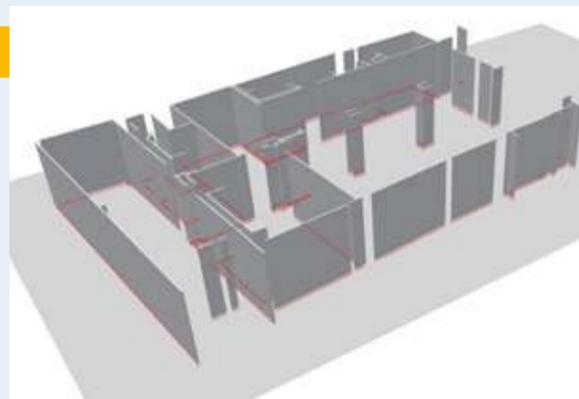
Por un lado, buscamos **aumentar el % de valorización de nuestros residuos**. Habiendo alcanzado ya el 95%, cada pequeño incremento en el mismo, requiere de investigación en nuevas opciones de valorización, a través de proyectos de I+D.

2

Por otro lado, **la digitalización es un aspecto fundamental en el que Lezama quiere dar pasos por encima de la media en el sector**. De esta forma, nuestros proyectos de I+D buscan las mejoras en digitalización tanto en los procesos de ejecución, como en la gestión de los materiales de las demoliciones, sin olvidar la propia digitalización global de la entidad.

## Proyectos I+D+i en 2023

### DIGIDECO



**DIGIDECO (Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER), financiado a través de Ihobe mediante Proyectos de Ecodiseño y Demostración en Economía Circular -2020):** Gracias al respaldo financiero de Ihobe a través de los Proyectos de Ecodiseño y Demostración en Economía Circular 2020. Hemos desarrollado una herramienta digital innovadora que tiene la capacidad de analizar el escaneo de un edificio y, al introducir características estructurales, calcular de manera precisa la cantidad de residuos que se generarán durante su demolición. Lo más destacado es su capacidad para realizar la segregación de los residuos según los códigos LER (Lista Europea de Residuos).

### ICEBERG (Horizon 2020)



Con este proyecto tratamos de concebir, desarrollar y poner a prueba sistemas y tecnologías de reutilización innovadoras. El objetivo es la producción de materiales recuperados con un valor sustancial, caracterizados por bajos niveles de impurezas (inferiores al 8%) y confiabilidad. La validación a escala industrial se llevará a cabo a través de seis casos de estudio ubicados en diversas localizaciones en Europa. Estos casos abarcan la circularidad de materiales como el hormigón, la cerámica, la madera, el yeso, las espumas aislantes y los materiales superaislantes. Para respaldar la gestión eficiente de los RCD's, el proyecto contempla el desarrollo de una plataforma de trazabilidad dedicada a estos materiales. Además, se implementará una unidad móvil especializada en la separación y clasificación automatizada de los RCDs.

### RECYCLEBIM



**RECYCLEBIM (Fondos europeos ERA MIN, gestionados por CDTI en España):** El propósito de este proyecto es contribuir con conocimientos y actualizar las metodologías BIM (Building Information Modeling) con el objetivo de hacerlas prácticas y accesibles para las empresas del sector de la construcción. Se busca facilitar beneficios tangibles en términos de circularidad y trazabilidad, sin la necesidad de realizar inversiones sustanciales en software o equipamiento.

# 8. Innovación: más allá de la demolición

## PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

*Contamos con uno de los parques de maquinaria más amplios de España ya que ejecutamos las obras con personal y maquinaria propios.*

### Proyectos I+D+i en 2023

#### REFRACTA (HAZITEK 2023)



Este proyecto trata de abordar las necesidades actuales de las empresas del sector de revestimientos refractarios. Esto se logrará mediante la investigación y desarrollo de nuevos materiales, equipos y procesos para impulsar la producción interna de piezas refractarias. Se emplearán tecnologías híbridas, como la impresión 3D y el mecanizado, con el propósito de obtener piezas con propiedades técnicas comparables a los productos preconformados de hormigón refractario. La meta es lograr una mayor capacidad de personalización en los diseños y una mayor velocidad de producción, reduciendo así la dependencia de proveedores de refractarios conformados.

#### TADEO (HAZITEK 2023)



El objetivo principal es fomentar la economía circular mediante la investigación de nuevas tecnologías para el reciclado y valorización de residuos de palas de aerogenerador. El enfoque busca mejorar el consumo energético, reducir las emisiones y aumentar tanto la calidad como el porcentaje de aprovechamiento de los materiales obtenidos.

#### DRASTIC (HORIZON 2022)



Se espera que los resultados del proyecto contribuyan a alcanzar una reducción sustancial de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a lo largo de todo el ciclo de vida de los edificios, abarcando desde su diseño hasta la fase de desmantelamiento. Se busca acelerar la adopción en el mercado de soluciones que demuestren una reducción significativa en los costos e impactos del ciclo de vida de los edificios en comparación con las construcciones actuales. Además, se pretende integrar un alto rendimiento del ciclo de vida de forma asequible, mejorando así la circularidad de los edificios durante su construcción y renovación.

#### GESTKONT - LUR (2022)



**Programa PYME circular IHOBE 2022.** El proyecto, liderado por BUILD-INN, el Clúster vasco de la construcción, se centra en el desarrollo de una herramienta de ayuda a la toma de decisiones en desarrollos urbanísticos que lleven asociados emplazamientos con suelos contaminados, los cuales presentarán diferentes alternativas de gestión de los suelos afectados.

# 8. Innovación: más allá de la demolición

## HERRAMIENTA BIM4DW

Se trata de una herramienta digital para la cuantificación precisa de los materiales de fin de vida de los edificios, de forma que se permite una gestión mejorada de los residuos resultantes de una demolición y una estimación de los impactos ambientales asociados. De esta forma, la herramienta facilita las auditorías pre-demolición y ayuda a la toma de decisiones. La demostración de la herramienta se llevó a cabo en un edificio de oficinas y laboratorio situado en la Central Térmica de La Robla.



La Asociación Española de Demolición, Descontaminación, Corte y Reciclaje (AEDED) nos ha otorgado este 2023 el Premio de Valorización y Reciclaje por el Desmantelamiento sostenible mediante la herramienta BIM4DW.



Este 2023, también hemos sido reconocidos como 10+10 Ejemplos Empresariales Por El Clima por la Digitalización de la cuantificación de materiales (DIGIDEMO).

En 2020, la AEDED nos otorgó el Premio de Demolición por el Desmantelamiento y demolición de la Central Térmica de Foix.

# 8. Innovación: más allá de la demolición

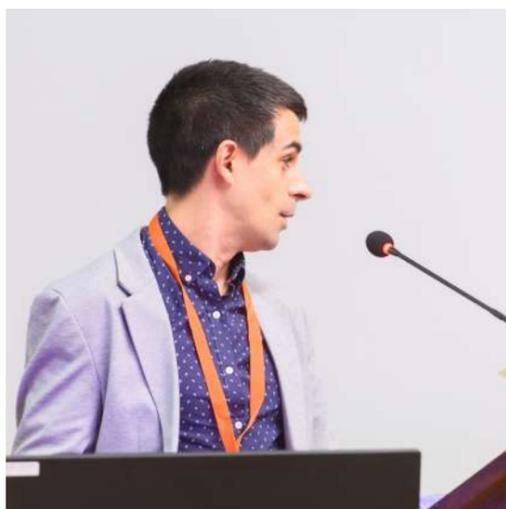
## PRINCIPALES PONENCIAS Y EVENTOS EN 2023

Durante el año 2023, hemos participado de manera activa en diversos eventos a nivel local, nacional e internacional, buscando compartir nuestras buenas prácticas y enfoques innovadores con la comunidad.

- **Demolición, un sector que no para de crecer.** Foro Potencia.



- **Fin de vida de las instalaciones industriales.** Foro AEDED.



- **BIM4DW: Tecnología BIM y Digital Twins en la gestión de materiales de construcción en la Economía Circular.** Cursos de Verano de la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea UPV/EHU.



- **Sustainable demolitions in industrial facilities: Narcea, La Robla and Anllares power plants.** Convención anual EDA Amsterdam: Demolition, decontamination and recycling.



- **El futuro solo será circular.** Periódico vasco Deia.



- **Decontamination of hazardous substances.** Foro EDI: European Decontamination Institute, en Bruselas.



- **Demoliciones sostenibles. Mejores prácticas en la descarbonización del sector energético.** Congreso de Minería de León.

- **Steel, reuse & Circular Economy.** Webinar ECCS: European Convention for Constructional Steelwork.

9

**Rostros de Lezama:  
más que un equipo,  
una familia sostenible**



# 9. Rostros de Lezama: más que un equipo, una familia sostenible

Reconocemos la importancia de destacar los equipos técnicos que participan en cada obra, así como el esfuerzo coordinado para alcanzar la satisfacción del cliente y garantizar la calidad en todos nuestros proyectos.

## NUESTRO ORGANIGRAMA



*En LEZAMA valoramos a nuestro equipo y nos comprometemos a cultivar un ambiente de trabajo inclusivo y respetuoso, donde se promueva el crecimiento personal y profesional de nuestra plantilla.*

# 9. Rostros de Lezama: más que un equipo, una familia sostenible

## NUESTRO ORGANIGRAMA

*Nuestro equipo trabaja en estrecha colaboración con nuestros clientes y subcontratas para asegurar una comunicación fluida y eficiente en todas las etapas del proyecto. Su excelencia y transparencia garantiza una relación de confianza con todas las partes involucradas.*

Considerando la naturaleza de nuestro modelo de negocio, la cantidad de profesionales en nuestra plantilla muestra una notable variabilidad a lo largo del año. Este año, finalizamos el ejercicio con 158 trabajadores.



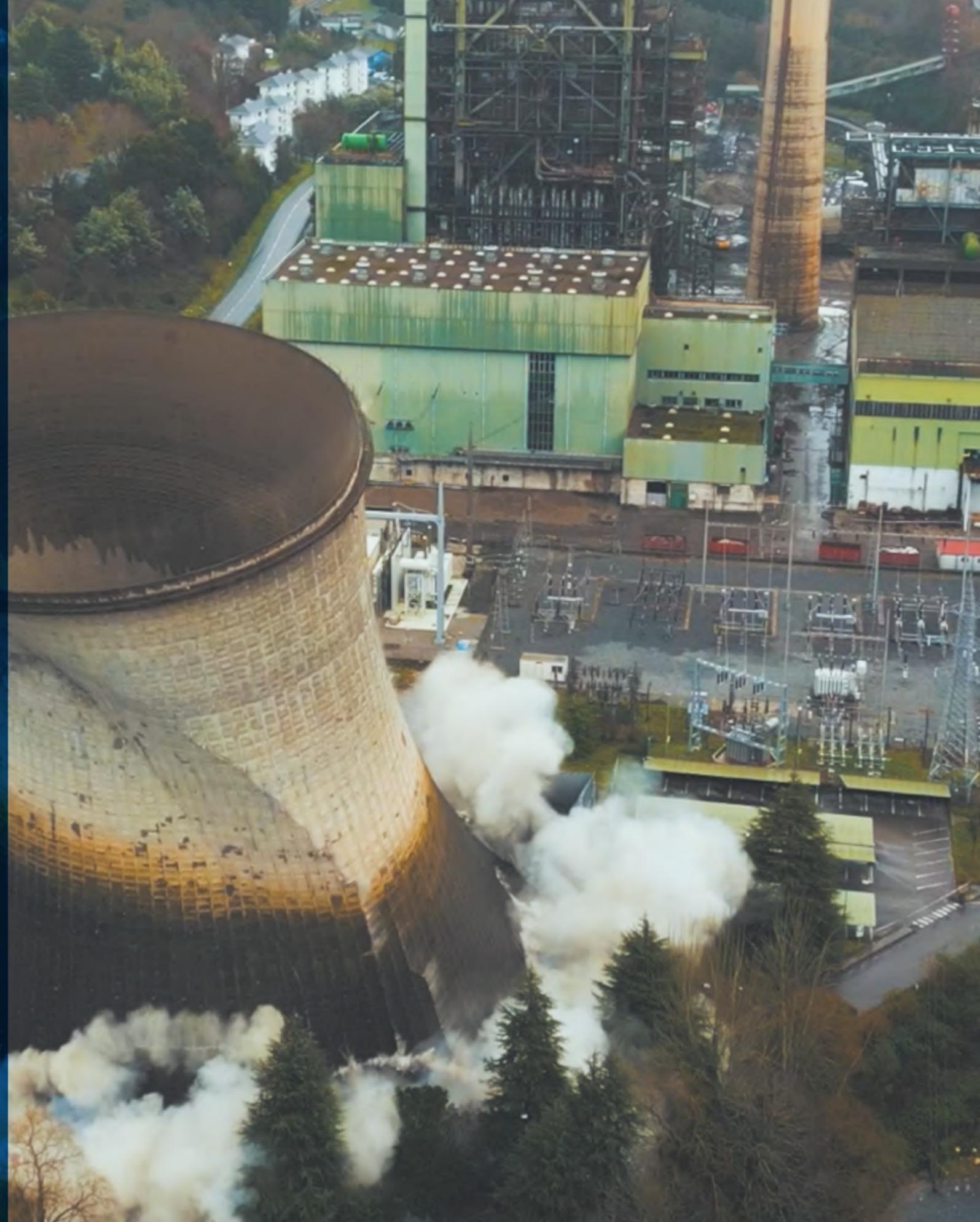
Además, cada una de nuestras obras cuenta con profesionales en el terreno, encargados de llevar a cabo la ejecución de los proyectos con el más alto nivel de calidad y seguridad. Su trabajo y compromiso son la clave para alcanzar los más altos estándares en cada obra.

### DATOS A TÉRMINO DE 2023



10

**Demoliendo barreras:  
seguridad en el corazón  
de nuestras operaciones**



# 10. Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones

En LEZAMA, la **seguridad** y el **bienestar** de nuestra plantilla son prioridades fundamentales en todas nuestras operaciones. Nos comprometemos a mantener los más altos estándares de seguridad, tanto para nuestros empleados y empleadas como para las máquinas involucradas en nuestros procesos. Operamos de acuerdo con la normativa de Seguridad y Salud, adoptando un enfoque conservador en todas nuestras actividades laborales.

En línea con nuestro compromiso para fortalecer nuestros protocolos de seguridad y garantizar la protección tanto de nuestro personal como de las operaciones de la planta, hemos llevado a cabo varios **simulacros** a lo largo del año en nuestras instalaciones en CT. La Robla y CT Narcea.

Estos simulacros están diseñados para preparar a nuestro equipo para diversas situaciones de emergencia y mejorar nuestra capacidad de respuesta ante tales eventos. Tras cada simulacro, se lleva a cabo una sesión de puesta en común donde se identifican los puntos fuertes y se destacan las posibles áreas de mejora.



# 10. Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones

## FORMACIÓN 2023

Además, recibimos una visita de inspección por parte de SEPRO-NA en nuestra central térmica La Robla. Esta inspección forma parte de nuestros esfuerzos continuos para cumplir con las regulaciones ambientales y de seguridad.



*Continuaremos colaborando estrechamente con las autoridades pertinentes y reforzando nuestro compromiso con las mejores prácticas ambientales y de seguridad en todas nuestras operaciones.*

*En nuestra búsqueda continua de la excelencia en seguridad, hemos establecido como objetivo principal lograr cero accidentes.*

Para respaldar esta meta, hemos diseñado un **Plan de Formación** que se centra específicamente en la seguridad y la salud de nuestro equipo.

2023			
CURSOS FORMACIONES	Nº TRABAJADORES	Nº HORAS POR TRABAJADOR	TOTAL HORAS
<b>PERSONAL LEZAMA DEMOLICIONES FORMACIONES REGLADAS</b>			
ALTURAS	13	8	104
AMIANTO RECICLAJE	18	6	108
ATEX	13	8	104
ESPACIOS CONFINADOS	13	8	104
FORMACIÓN REALIDAD VIRTUAL	58	1,5	87
REVISIÓN RIESGOS	150	1	150
MANIPULADORES TELESCÓPICOS	17	8	136
OXICORTE - SOLDADURA	3	20	60
PEMP + RECICLAJE	20	8	160
PRIMEROS AUXILIOS	13	8	104
CURSO RESIDUOS	4	60	240
ERA / ERSA	7	3	21
EXTINTORES	7	3	21
PLANTAS PETROQUÍMICAS	7	9	63
EMERGENCIAS CARTAGENA	7	4	28
<b>TOTAL HORAS</b>			<b>1.490</b>
<b>FORMACIONES PERSONAL PROPIO + SUBCONTRATISTAS + PROCEDIMIENTOS</b>			
ANLLARES	58	1	58
LA ROBLA	30	2	60
NARCEA	520	2	1.040
EVA	12	2	24
BIOPHARMA	8	2	16
<b>TOTAL HORAS</b>			<b>1.198</b>

# 10. Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones

## MEDIDAS IMPLANTADAS

En LEZAMA, reconocemos la importancia fundamental de la **Igualdad Real de Oportunidades** entre hombres y mujeres. Este compromiso se traduce en una política empresarial que coloca los valores de igualdad y el principio de no discriminación en el centro de nuestras operaciones. Además nos encontramos en proceso de implantación de **protocolos de acoso y planes de igualdad**.

Además, contamos con una **política de conciliación laboral y familiar** bien establecida. Se trata de un conjunto de medidas de común acuerdo con la plantilla, enfocadas a crear condiciones que faciliten el cumplimiento óptimo de sus responsabilidades tanto en el ámbito laboral como en el familiar.

### ACCESO AL EMPLEO

- Fomento de la **paridad de género**
- En el reclutamiento y selección se contratará a **mujeres en igualdad de condiciones**

### PROMOCIÓN

- **Criterios objetivos** de promoción
- Planes de promoción profesional que garanticen la **igualdad de oportunidades para hombres y mujeres**
- **Identificación de barreras** que impiden que las mujeres se presenten a procesos de promoción, etc.

### RETRIBUCIÓN

- **Garantizar un salario igualitario**, por carrera profesional, antigüedad en el puesto, trayectoria y desempeño en el puesto
- **Flexibilidad horaria**

### APOYO A LA CONCILIACIÓN

- **Reducción de jornada** en meses de verano
- **Días por nacimiento / adopción** de hijo/a
- Periodo de **lactancia**
- Posibilidad de **excedencia de 1 año** con reserva de puesto de trabajo
- **Excedencias especiales** para casos tasados
- **Asesoramiento** de posibilidades de adaptación de jornada y tramitación de gestiones externas
- Se prioriza la **formación** tanto interna como externa **en horario laboral**
- **Programa de conciliación laboral y familiar** consensuado y efectivo

### FORMACIÓN

- **Acceso a formación sin discriminación** desde la alta dirección, al departamento de recursos humanos, a responsables de área y también al resto de trabajadores y trabajadoras
- **Formación / concienciación igualdad**
- La formación responde a las **necesidades objetivamente fijadas** de la organización teniendo en cuenta el desarrollo profesional de las personas.
- Acceso a la formación en horarios conciliadores y flexibles

### SALUD LABORAL

- Evaluación de puestos de trabajo con **perspectiva de género**

### CÓDIGO DE CONDUCTA

- **Asesoramiento** en derechos laborales y posibilidades de cambios de jornadas

### PRINCIPIOS Y VALORES CORPORATIVOS

- **Prohibición de forma explícita cualquier discriminación** en toda la documentación interna de la empresa

### EVALUACIÓN

- Las medidas del plan de igualdad se evalúan **de forma sistemática y participativa**

# 10. Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones

## MEDIDAS DE CONCILIACIÓN FAMILIAR



### JORNADAS FLEXIBLES

Se establecen jornadas flexibles consensuadas con la empresa siempre cumpliendo las horas de trabajo. Esto permite que la plantilla cuenta con mayor autonomía para gestionar su tiempo, reduciendo los problemas de compatibilización de las responsabilidades familiares y laborales.

### JORNADA INTENSIVA DURANTE EL PERIODO ESTIVAL

Se establecen varios horarios según las áreas de la empresa: de oficina técnica y administración 8:30-9:30 hasta 13:30- 14:00 y desde 15:00-15:30 hasta 18:00- 18:30 de lunes a jueves y 8:30-9:30 hasta 14:00 los viernes. Para personal en obra los viernes de 8:00 hasta 12:00 am teniendo también en cuenta las necesidades del cliente. Esta medida permite que los meses de julio y agosto se trabaje con jornada intensiva de forma que las personas dispongan de más tiempo libre para dedicar a sus familias, ocio y desarrollo personal.

### FLEXIBILIDAD EN LA ELECCIÓN DE VACACIONES

Esta medida permite que las personas puedan elegir los periodos de disfrute de sus vacaciones en función de sus necesidades de conciliación. Se establece esta medida de flexibilidad siempre y cuando garantice la correcta planificación del trabajo y se haga de forma consensuada con el resto de compañeros y compañeras.

### SALIDAS POR EMERGENCIAS

Se tiene en cuenta el derecho de las personas trabajadoras a ausentarse de su puesto de trabajo por una emergencia familiar previo aviso a su responsable o, en su defecto a algún compañero o compañera. En estas salidas el coste de la ausencia es asumido totalmente por la empresa.



11

# Conexiones locales: Lezama y la comunidad



# 11. Conexiones locales: Lezama y la comunidad

Como parte integral de nuestra estrategia de sostenibilidad, hemos asumido el compromiso de contribuir de manera significativa a la comunidad a la que pertenecemos. Por ello, somos orgullosos patrocinadores del equipo de tenis de mesa “LEZAMA DEMOLICIONES TEMASA CIUDAD REAL”, donde jóvenes deportistas lucen el nombre de la empresa por los distintos torneos y ligas en los que participan, siendo este tipo de apoyos también una parte fundamental y creciente de nuestra empresa. Es una de las acciones de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) que hemos incorporado, tratando de apoyar el deporte y fomentarlo en la sociedad y en la juventud, en las áreas y regiones donde trabajamos.



Desde Lezama Demoliciones nos ilusiona anunciar nuestro patrocinio del equipo de fútbol sala C.D. Fútbol Peña León para el torneo internacional Costa Blanca CUP. Una vez más, de esta forma, destacamos el compromiso de Lezama Demoliciones con el deporte y las pequeñas asociaciones deportivas en materia de Responsabilidad Social Corporativa, donde buscamos dar a conocer el sector de la demolición en otros ámbitos, mejorando así el concepto que tiene la sociedad sobre él.

Siguiendo la línea de apoyo al deporte, continuamos con los equipos de Triatlón y ciclismo a los que patrocinamos este año 2023, asociados a la Sociedad Ciclista Bilbaína. Lezama Demoliciones aparecerá en las equipaciones de ciclismo, duatlón o triatlón; en categoría masculina, femenina e incluso en carreras mixtas por parejas; en categorías de escuelas y hasta en campeonatos de Euskadi y mundiales. Nuestra marca será visible en carreras a través de todo Euskadi y también en otras provincias como La Rioja y Cantabria.



# 11. Conexiones locales: Lezama y la comunidad



Además, hemos mantenido una estrecha **colaboración con la Alianza para la Vacunación Infantil** (Gavi, the Vaccine Alliance) con el objetivo de salvar a niños y niñas que enfrentan riesgos de enfermedades graves y carecen de acceso a vacunas. Esta alianza, que ha logrado vacunar a más de 8 millones de menores de 5 años, tiene como meta proporcionar a muchos más la oportunidad de disfrutar de una vida más extensa, saludable y productiva.

Como parte de nuestro compromiso con la equidad y diversidad en el ámbito laboral, hemos realizado una significativa **donación a Recinfor**, una empresa dedicada a la inclusión laboral. Al colaborar con Recinfor, estamos contribuyendo activamente a la creación de oportunidades laborales para individuos que a menudo enfrentan barreras en el mercado laboral tradicional, fomentando así un entorno más inclusivo y justo para todos.

Con el año llegando a su final, hemos querido ser parte del número especial "50 BUENAS NOTICIAS" edición 2023 del periódico **Empresa XXI**, periódico quincenal de referencia del sector industrial vasco desde 1984. Los contenidos de EMPRESA XXI se concentran en la actividad de las empresas vascas, desde contratos, inversiones, investigación, nuevas tecnologías, mercados, tendencias, protagonistas, etc.



Nuestras apariciones en este periódico han sido varias en los últimos años. Tanto a través de colaboraciones, destacando algunos de nuestros proyectos de I+D+i con TECNALIA Research & Innovation, como en noticias donde se destaca el crecimiento de ciertas empresas vascas, entre las que se nos mencionaba.



Contribuimos con una **inversión en la start-up de I+D+i** denominada COMPODES23, especializada en el desarrollo del proyecto 'Identificación Precoz de Pautas Anómalas de Comportamiento Alimentario en Lechones Destetados'. Durante el año 2023, hemos realizado una inversión en esta iniciativa. Esta colaboración refleja nuestro interés en apoyar soluciones que aborden desafíos relevantes para la industria, promoviendo así prácticas más sostenibles y eficientes en la producción animal.

Este 2023 fuimos miembros de honor del **Foro Potencia** junto a otras 3 empresas del sector. Interempresas llevó a cabo una nueva edición del foro, en formato webinar, para exponer la problemática que las normativas europeas, en función de las exigencias medioambientales, plantean a los fabricantes y usuarios de las máquinas de construcción acerca de los motores del futuro inmediato. Asimismo, participamos en el foro potencia "Demolición, un sector que no para de crecer y con un alto potencial para la Economía Circular", evento nos brindó una valiosa oportunidad para explorar las últimas tendencias y oportunidades en un sector en constante expansión.



# 11. Conexiones locales: Lezama y la comunidad



Por otro lado, este año hemos participado en diversos grupos de trabajo, destacando nuestra colaboración en la elaboración de 3 guías:

<p><b>EDA RECYCLED PRODUCTS</b></p> <p>Guía europea de materiales reciclables.</p>	<p><b>EDI ASBESTOS</b></p> <p>Guía europea para el trabajo con amianto.</p>	<p><b>AEDED GUÍA SOBRE DEMOLICIÓN</b></p> <p>Guía nacional para demolición.</p>
--	---	---

También hemos formado parte de otros grupos de trabajo como ACLIMA para la Caracterización de Residuos y Talento y BUILD-INN en un grupo sobre la Construcción Industrializada.

En LEZAMA, concebimos la contribución a nuestra comunidad como un compromiso que trasciende las acciones de RSC. Nos esforzamos por lograr una integración activa con nuestro entorno y, por ello, mantenemos un sólido compromiso con el impulso del empleo local en las áreas donde llevamos a cabo nuestras operaciones. **Priorizamos la contratación de personal y servicios de empresas locales** siempre que sea factible. De esta manera, es común que colaboremos con empresas de reparación de maquinaria, proveedores de suministros mecánicos y eléctricos, así como de alquiler de equipos y maquinaria auxiliar, que operan en nuestra zona de influencia.

Destacamos que, en 2023, en las obras de La Robla, Narcea o Anllares, el 40% del personal contratado pertenecía a la localidad donde se realizaron.

*Más de un 70% de nuestros proveedores son locales.*



12

Hacia nuevos horizontes: metas 2024



# 12. Hacia nuevos horizontes: metas 2024

## CALIDAD



- Mejorar la calidad del servicio en respuesta a incidencias en compras y suministros.
- Crecer en el sector del desmantelamiento nuclear.
- Desarrollar los proyectos de innovación de la compañía, alineados con la estrategia europea de la Agenda 2030.
- Minimizar paralizaciones del servicio por averías en maquinaria.



## MEDIO AMBIENTE



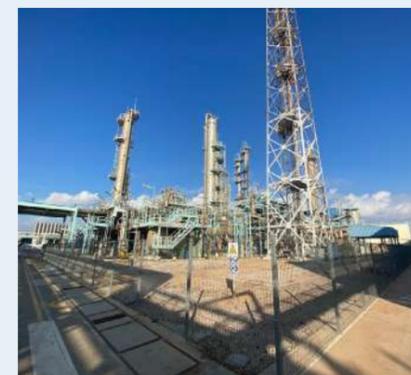
- Calcular la Huella de Carbono de los años anteriores.
- Alcanzar al menos un 97% de reciclado de residuos, manteniendo la certificación Residuo 0.
- Extender los informes de sostenibilidad a todas nuestras obras.
- Establecer acuerdos con propiedades para fomentar la reciclabilidad de RCD's.
- Minimizar posibles incidencias medioambientales.



## SEGURIDAD



- Mantener nuestro estatus en las mediciones de métrica positiva de Naturgy.
- Minimizar incidentes de seguridad.
- Cumplir con el programa de formación 2024-2025.



13

Sobre esta memoria



# 13. Sobre esta memoria

La Memoria de Sostenibilidad de Lezama se actualiza anualmente, siguiendo la misma cadencia que nuestros informes financieros, abarcando el período entre el 1 de enero de 2023 y el 31 de diciembre de 2023.

Nuestro propósito es comunicar de manera integral el desempeño de la empresa, destacando los aspectos e iniciativas más relevantes. Este enfoque se alinea con nuestra visión de sostenibilidad, reflejando nuestro compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y evaluando cómo estos impactan en nuestra gestión.



## DEMOLICIONES SOSTENIBLES con calidad y seguridad



[www.lezama.es](http://www.lezama.es)

En el proceso de elaboración de esta memoria, Lezama utiliza diversos sistemas de recopilación de información, tanto corporativos como no corporativos.

El alcance de la memoria abarca la totalidad de la empresa y todas sus actividades. Para la elaboración de este informe anual, nos hemos basado en los estándares internacionales GRI, priorizando aquellos requisitos considerados materiales y/o relevantes para nuestra empresa.

Acompañando este informe, encontrarás el índice de contenido GRI.

No se ha producido reexpresión de la información presentada en la memoria del año anterior.

Para consultas generales sobre este informe, te invitamos a ponerte en contacto con nosotros:

**LEZAMA DEMOLICIONES, S.L.U.**  
 Elkartegi de Trapaga  
 B° de Ugarte, s/n, Mod.17-21  
 48510 Trapagaran, Bizkaia  
 Atención telefónica: 94 671 31 44  
 Email: [info@lezama.es](mailto:info@lezama.es)

# 13. Sobre esta memoria

## ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI



ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	UBICACIÓN
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-1 Detalles organizacionales	13. Sobre esta memoria
	2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	13. Sobre esta memoria
	2-3 Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	13. Sobre esta memoria
	2-4 Actualización de la información	13. Sobre esta memoria
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	6. Innovación: más allá de la demolición
	2-7 Empleados	9. Rostros de Lezama: más que un equipo, una familia sostenible
	2-9 Estructura de gobernanza y composición	3. Un legado de más de 25 años 9. Rostros de Lezama: más que un equipo, una familia sostenible
	2-23 Compromisos y políticas	3. Un legado de más de 25 años 10. Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones
	2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	4. Análisis de materialidad y priorización de enfoques sostenibles
GRI 204: Prácticas de abastecimiento 2016	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	11. Conexiones Locales: Lezama y la Comunidad
GRI 302: Energía 206	302-1 Consumo de energía dentro de la organización	7. Circularidad práctica: de escombros a recursos
	302-4 Reducción del consumo energético	7. Circularidad práctica: de escombros a recursos
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-5 Consumo de agua	7. Circularidad práctica: de escombros a recursos
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	7. Circularidad práctica: de escombros a recursos
	305-2 Emisiones indirectas de GEI (alcance 2)	7. Circularidad práctica: de escombros a recursos
	305-4 Intensidad de las emisiones GEI	7. Circularidad práctica: de escombros a recursos
GRI 403: Seguridad y salud en el trabajo 2018 [PBdA8]	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	10. Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones
GRI 404: Formación y educación 2016	401-1 Promedio de horas de formación al año por empleado	10. Demoliendo barreras: seguridad en el corazón de nuestras operaciones
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados	9. Rostros de Lezama: más que un equipo, una familia sostenible

**LEZAMA DEMOLICIONES, S.L.U.**

Trapaga Elkartegia B° Ugarte, s/n, Mod.17-21

48510 Trapagaran - Bizkaia

Tel.: 94 671 31 44

E-mail: info@lezama.es

[www.lezama.es](http://www.lezama.es)

Sigue a Lezama Demoliciones en:



**CRÉDITOS**

Contenido: Envirall

Diseño y maquetación: Carol García del Busto

Fotos: Lezama Demoliciones (pp. 1, 3, 4, 6A,

7, 9, 13, 15, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 29, 30,

31ACD, 32, 33, 34, 35, 37, 38, 39, 42, 43, 44,

47ACEF, ). Depositphotos (pp. 10, 17, 41,

45A, 46, 47BD, 48, 49, 50). Shutterstock

(pp. 5). Unsplash (pp. 6B, 12, 28, 31B).

AEDED (p.45B)